天津工业大学校长办公会议重大议题简表

**（第次） 编号：**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **议题：** | | | |
| **提出部门：** | **指定发言人：** | | **拟发言时间：** |
| **主要内容：** | | | |
|  | | **部门负责人：** | |
| **议题附件（共份页）：** | | | |
| **需征询意见部门：** | | | |
| **有关部门意见：** | | | |
| **分管校领导意见**（由议题提出部门商请领导签批）**：** | | | |
| **主持会议校领导意见：** | | | |